

EL EFECTO RIGI: USD 26.000M COMPROMETIDOS — CUANTO LLEGO Y QUE SIGUE

Argentina aprobo 13 mega-proyectos bajo el RIGI con compromisos de USD 26.000M, pero solo USD 762M llegaron como divisas. Que significa esta brecha para tu empresa y como posicionarse antes de que el dinero empiece a moverse de verdad.

En julio de 2024, Argentina lanzo el Regimen de Incentivo a las Grandes Inversiones con una promesa audaz: estabilidad fiscal y cambiaria por 30 anos para proyectos de mas de USD 200 millones. A dos anos de su lanzamiento, el resultado es a la vez alentador y revelador. Trece proyectos aprobados, USD 26.000 millones en compromisos — y solo USD 762 millones netos ingresados como divisas (BCRA, abril 2026). La brecha no es una falla: es la naturaleza de la inversion en infraestructura de largo plazo. Pero esa brecha tiene nombre, apellido y fecha: el mayor pipeline de inversion privada que Argentina vio en dos decadas esta en marcha, y las empresas que no saben donde estan en ese mapa estan tomando decisiones sin la informacion mas relevante del proximo lustro.

EL MAPA: 13 PROYECTOS, USD 26.000M Y UN RELOJ QUE CORRE

El RIGI arranco en julio de 2024 y rapidamente supero las expectativas iniciales de adhesion. En los primeros seis meses se presentaron 27 proyectos; hoy hay 13 aprobados formalmente y mas de 40 iniciativas en evaluacion activa (Infobae / La Nacion, abril 2026). Los sectores concentran el valor de manera muy desigual: el gas y el LNG representan el 60% del total comprometido solo con el proyecto de Southern Energy (USD 15.156M), mientras que la mineria (cobre, litio, oro) suma otros USD 7.100M en cinco proyectos. La energia renovable y la infraestructura portuaria completan el cuadro. Para ponerlo en perspectiva: los USD 26.000M comprometidos bajo el RIGI equivalen al 5,5% del PBI argentino de 2026 — el programa de inversion privada mas grande de la historia moderna del pais.

PROYECTO	SECTOR	INVERSION	EMPLEOS	PROVINCIA
Southern Energy GNL	Gas / LNG	USD 15.156M	1.900	Santa Cruz
Los Azules	Cobre	USD 2.672M	7.391	San Juan
Vaca Muerta Sur	Energia	USD 2.900M	3.108	Neuquen
Rincon de Litio	Litio	USD 2.724M	1.985	Salta
Diablillos	Oro/Plata	USD 760M	850	Salta
Nuevo Gualcamayo	Mineria	USD 665M	4.500	San Juan
Fenix	Litio	USD 530M	650	Jujuy
Veladero	Oro	USD 380M	700	San Juan
Sidersa	Acero verde	USD 296M	4.000*	San Nicolas
Terminal Timbaues	Infraestr.	USD 277M	9.700	Santa Fe

PCR/Acindar	Eolica	USD 255M	400	Buenos Aires
Minera Galan	Litio	USD 217M	320	Salta
El Quemado (YPF)	Solar	USD 211M	180	San Juan

[!] DATO CLAVE:

El proyecto de buque de GNL de Southern Energy (USD 15.156M) es el 58% del total RIGI. Si este unico proyecto se ejecuta segun cronograma, Argentina tendra capacidad de exportar GNL a Asia y Europa por primera vez — cambiando estructuralmente la posicion energetica del pais. Si se demora 12 meses, el impacto macroeconomico del RIGI en 2026-2027 se reduce a la mitad. Este es el numero a monitorear. Fuente: Infobae, abril 2026.

POR QUE SOLO USD 762M DE USD 26.000M YA LLEGARON

La pregunta que muchos directivos hacen es la misma: 'Si comprometieron USD 26.000M, por que solo llegaron USD 762M?' La respuesta tiene tres capas, y entenderlas es clave para no confundir un programa exitoso con uno lento. Primero: los proyectos de infraestructura de gran escala no se pagan por adelantado. Se pagan conforme avanza la obra — y las obras de esta escala tardan 5-7 anos. Segundo: el RIGI fue diseñado deliberadamente para garantizar la libertad de repatriar utilidades — los USD 452M que salieron son la prueba de que el regimen funciona, no de que fracaso. Sin esa certeza de salida, el dinero no entra. Tercero: el proyecto mas grande (Southern Energy, USD 15.156M) esta en fase de ingenieria basica y estructuracion de financiamiento — los desembolsos de construccion empiezan en H2 2026. Cuando ese proyecto movilice capital, el ingreso de divisas RIGI va a ser un multiplo de lo ingresado hasta hoy en cuestion de meses.

FACTOR	DESCRIPCION	NUMERO CLAVE
CRONOGRAMA	Los proyectos RIGI son de construccion larga — el dinero entra conforme avanza la obra	5-7 anos
ESTRUCTURA	El RIGI permite girar dividendos al exterior — lo que ingresa puede salir sin restriccion	USD 452M salidos
CARTERA	El proyecto mas grande (Southern Energy GNL, USD 15.156M) aun no movilizo capital masivo	USD 15.156M pendiente

[>-] VENTANA ESTRATEGICA:

El pico de actividad economica de los proyectos RIGI aprobados se estima entre 2027 y 2030. Las empresas que hoy se posicionan como proveedores, financiadoras o socias de la cadena de valor tienen 12-18 meses de ventaja sobre las que esperen a ver 'si el RIGI realmente funciona'. El cronograma de homologacion de proveedores de los proyectos ya en construccion cierra en Q3 2026. Accion concreta: mapear en las proximas 6 semanas la superposicion entre el portafolio de servicios de tu empresa y los requerimientos de al menos tres proyectos RIGI.

EL EFECTO DERRAME: LO QUE EL RIGI SIGNIFICA PARA TU EMPRESA

El impacto del RIGI no se limita a las empresas que participan directamente en los proyectos. La construcción simultánea de 13 mega-obras en cuatro provincias genera un efecto derrame que toca a empresas de todos los tamaños y sectores. Estos son los cinco impactos concretos con horizonte temporal y acción definida para cada uno.

01. Las PyMEs proveedoras de servicios a mega-proyectos tienen la mayor oportunidad de la década

Cada proyecto RIGI genera contratos de ingeniería, logística, seguridad, catering y mantenimiento que en conjunto superan 3-5 veces la inversión directa. Los Azules (USD 2.672M) implica una cadena de proveedores regional de USD 8.000-12.000M en su vida útil.

02. Las zonas impactadas (San Juan, Salta, Neuquén, Santa Fe) son prioridad de inversión regional

Cuatro provincias concentran el 82% del valor RIGI aprobado. Las empresas con presencia o posibilidad de expansión en San Juan, Salta, Neuquén y Santa Fe tienen una ventana de 18-24 meses para posicionarse como proveedores homologados antes de que los proyectos alcancen pico operativo.

03. El mercado de deuda corporativa en dólares se abre para empresas vinculadas al RIGI

Las empresas con contratos de provisión firmados con proyectos RIGI tienen colateral para emitir deuda corporativa a tasas del 7-9% anual. El mercado de capitales local ya empezó a estructurar fideicomisos de inversión vinculados a la cadena de valor RIGI.

04. Los empleos RIGI requieren capacitación técnica que Argentina no tiene en escala suficiente

32.539 empleos directos requieren soldadores certificados, operadores de maquinaria minera pesada, técnicos de GNL y profesionales de medio ambiente. Las empresas de capacitación técnica e ingeniería tienen una brecha de talento por cubrir que vale miles de millones de pesos.

05. El riesgo de concentración: si el proyecto GNL se demora, la mitad del impacto RIGI se posterga

Southern Energy representa el 58% del valor total. Una demora en la aprobación de financiamiento o en la ingeniería básica impacta el 58% del PIB proyectado del RIGI. El monitoreo de este proyecto es el indicador adelantado más importante de todo el programa.

LAS PREGUNTAS QUE TODO DIRECTIVO DEBE HACERSE

1. Tu empresa ya está inscrita como proveedor potencial en los proyectos RIGI de tu región?

Los proyectos RIGI tienen cronogramas de homologación de proveedores que se cierran 12-18 meses antes del inicio de la construcción. Los Azules ya publicó convocatorias de proveedores locales para 2026-2027. Si tu empresa presta servicios de ingeniería, logística, seguridad, catering o mantenimiento industrial y todavía no está en la base de datos de al menos dos proyectos RIGI, ya está tarde para los contratos del año que viene.

2. El plan de inversion 2026-2027 de tu empresa contempla el efecto RIGI en la demanda regional?

La construccion simultanea de 13 mega-proyectos en cuatro provincias va a generar escasez de insumos criticos — acero, cemento, combustible, alojamiento, tecnicos especializados — en zonas que hoy tienen capacidad ociosa. Las empresas que planifican expansion regional usando los supuestos de demanda de 2024 van a subestimar tanto el mercado como la competencia. Revisar el plan estrategico con el mapa RIGI activo no es opcional: es la diferencia entre capturar el crecimiento o mirar como otros lo hacen.

3. Cuanto de tu estructura de costos depende de insumos importados que los proyectos RIGI tambien van a necesitar?

Los 13 proyectos van a demandar bienes de capital importados en volumen sin precedente. Si tu empresa usa los mismos proveedores logísticos o los mismos canales de importación que los proyectos RIGI, el costo de acceso va a subir. Mapear esta exposición hoy — antes de que los proyectos entren en fase de compras masivas (H2 2026 para los primeros) — permite anticipar y negociar contratos antes de que la demanda los encarezca.

4. Si el proyecto GNL de Southern Energy se demora 12 meses, como cambia tu horizonte de negocio?

El 58% del valor RIGI esta concentrado en un solo proyecto. Una demora en Southern Energy no cancela el RIGI, pero si desplaza el pico de actividad economica 12-18 meses hacia adelante. Las empresas que construyeron proyecciones de negocio sobre el supuesto de que el RIGI genera demanda masiva en 2026 necesitan un plan B. La prudencia no es pesimismo: es planeamiento.

AGENDA PARA EL SECTOR PUBLICO

[P] 3 PRIORIDADES ESTRATEGICAS PARA ORGANISMOS PUBLICOS:

1. CREAR EL REGISTRO NACIONAL DE PROVEEDORES RIGI: Un padron centralizado de empresas locales homologadas por sector y capacidad tecnica, con acceso publico, que facilite a los proyectos RIGI encontrar proveedores locales y a las PyMEs presentarse a convocatorias. Hoy cada proyecto tiene su propio proceso de homologacion — la fragmentacion genera costos y excluye a empresas validas.

2. FONDOS DE PREINVERSION PARA CADENA DE VALOR RIGI: Lineas de credito a tasa subsidiada del BICE y FonPyme para que PyMEs de las zonas impactadas inviertan en certificaciones, maquinaria y capacitacion tecnica para cumplir los estandares de los proyectos RIGI. El retorno fiscal de esta inversion es 5-8 veces la tasa de interes subsidiada.

3. MONITOREO PUBLICO DE CRONOGRAMAS: Publicar mensualmente el estado de avance de cada proyecto RIGI aprobado, los desembolsos ejecutados vs. comprometidos, y los empleos creados vs. proyectados. La transparencia no es burocracia: es la herramienta que permite al mercado asignar recursos de manera eficiente en torno al RIGI.

EL RIGI ES LA APUESTA DE LA DECADA: OPORTUNIDAD Y RIESGO EN UN MISMO PAQUETE

Argentina siempre tuvo recursos. Lo que cambio con el RIGI es que por primera vez en veinte anos, las reglas del juego son las mismas para todos y no cambian a mitad del partido. Eso no lo garantiza ninguna reserva ni ningun acuerdo con el FMI. Lo garantiza la consistencia.

— Agop Karagoz — Director, Kartal Consulting, abril 2026

El RIGI es el programa de inversion privada mas ambicioso que Argentina lanzo desde la privatizacion de los anos 90 — pero con una diferencia fundamental: esta vez los proyectos son de inversion extranjera directa en sectores estrategicos con mercado externo propio. Gas, litio, cobre, oro, infraestructura portuaria: todos con demanda global asegurada y precios que no dependen del humor del mercado interno argentino. La brecha entre USD 26.000M comprometidos y USD 762M ingresados no es un fracaso: es el ritmo normal de inversion en infraestructura de largo plazo. Pero ese ritmo tiene un calendario, y ese calendario tiene consecuencias para cada empresa que opera en Argentina, trabaje o no directamente con proyectos RIGI.

La pregunta final no es si el RIGI va a funcionar. La evidencia indica que si. La pregunta es si la estrategia de tu empresa ya incorpora el RIGI como variable en su proyeccion de demanda, costos, talento y competencia para los proximos cinco anos.

[K] KARTAL CONSULTING

Kartal Consulting acompaña a empresas, PyMEs y organismos publicos en planificacion estrategica, desarrollo de liderazgo y gestion del cambio organizacional.

kartal.com.ar | info@kartal.com.ar | +54 911-3444-0986

Proximo informe: jueves 1 de mayo de 2026